

«УТВЕРЖДАЮ»

Исполняющий обязанности начальника МОУО  
Курганский район  
Ольга Владимировна Суханова

\_\_\_\_\_ (подпись)

«10» октября 2018г.

**ДОРОЖНАЯ КАРТА (план мероприятий)  
по повышению качества общего образования в Курганском районе  
в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных  
социальных условиях на 2018-2020 годы**

## ПАСПОРТ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ.

## 1. ОПИСАНИЕ ПРОБЛЕМЫ.

**Итоги 2017/2018 учебного года в Курганинском районе:**

Средний балл по русскому языку – 74,9

Средний балл по профильной математике – 49,6

Численность участников, получивших 80 и более баллов - 221

Численность не прошедших ГИА – 1

Численность не прошедших ЕГЭ – 3 (по обязательным предметам)

Численность победителей и призеров муниципального и регионального этапа всероссийских олимпиад -

## Итоги ЕГЭ 2017/2018 учебного года

Предмет	Всего	Не преодолели порог	%	Минимальный порог-50	%	51-60	%	61-70	%	71-80	%	81-90	%	91-99	%	100	%
Русский язык	412	1	0,2	8	1,95	50	12,17	97	23,6	195	47,4	58	14,1	2	0,48		
Математика П	257	14	5,4	139	54	26	10	53	20,6	25	9,7	0	0	0	0	0	0
Физика	103	4	3,9	48	46,6	35	34	8	77,7	8	6,8	0	0	0	0	0	0
Химия	54	5	9	6	11	8	14,8	9	16,7	19	35	6	11	1	1,9		
Информатика	30	2	6,7	7	23	16,7	11	36,7	5	16,7	0	0	0	0	0	0	0
Биология	84	4	4,8	27	32	18	21	16	19	17	20	2	23,8	0	0	0	0
История	54	4	7,4	13	24	11	20	11	20	14	26	1	1,9	0	0	0	0
География	5	0	0	0	0	0	0	5	100	0	0	0	0	0	0	0	0
Английский язык	30	0	0	7	23	5	16,7	9	30	8	26,7	1	3,3	0	0	0	0
Обществознание	180	18	10	31	17,2	42	23,3	46	25,5	37	20,5	6	3,3	0	0	0	0
Литература	26	0	0	2	7,7	5	9	11	42	8	30,8	0	0	0	0	0	0

Математика базовая	Всего	2	%	3	%	4	%	5	%
2016 год	376	3	0,8	27	7,2	127	34	219	58
2015 год	368	1	0,3	27	7,3	148	40	192	52

Итоги сдачи экзаменов по обязательным предметам: уровень успешности по русскому языку в ходе ЕГЭ составил 99,8 % (средний балл 74,9, выше ср. балла 2017 года на 0,5); по математике (базовой) процент успешности составляет 99,3 %, неудовлетворительный результат у 3 выпускников (в прошлом году - 99,5 %, не сдавших математику было 2 человека).

Кроме обязательных предметов выпускники сдали экзамены по 10 предметам по выбору. Самыми популярными остаются математика - профильный уровень (выбрали 259 человек), обществознание (181 человек), физика (103 человека), биология (84 человека), история (54 человека)

По пяти предметам по выбору в сравнении с 2017 годом показатели ухудшились: по истории, информатике и ИКТ, географии, физике, английскому языку. Значительно улучшились результаты по пяти предметам: математике (профильный уровень), химии, обществознанию, биологии. Остаются стабильно высокими результаты по русскому языку, математике (базовый уровень). Результаты ЕГЭ Курганского района выше среднего краевого по химии, биологии, истории, обществознанию, географии; на уровне среднего краевого по математике (базовой), математике (профильной).

В 2018 году получены три 100-балльных результата: 2 - по русскому языку (СОШ № 27 и гимназия) и 1 - по химии из СОШ № 1.

#### Итоги ЕГЭ 2017/2018 учебного года (в разрезе общеобразовательных организаций)

№ п/п	Общеобразовательная организация	Итоги ЕГЭ	Р/Я <sup>1</sup>	М (П) <sup>2</sup>	Физика	Химия	Информатика	Биология	История	География	И/Я	Общество	Литература	
1	СОШ №6 Численность участников - 13	Участники	13	9	4	-	-	-	1	1	1	5	-	
		Не сдали	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Сдали до 60 баллов	2	6	3	-	-	-	-	1	-	1	2	-
		Сдали 80 и более баллов	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
	СОШ №8 Численность участников - 0													

#### Итоги ЕГЭ и ОГЭ в 2017 и 2018 годах

№ ОУ	ОГЭ -2017 Общий средний балл	ОГЭ -2018 Общий средний балл	ЕГЭ -2017 Общий средний балл	ЕГЭ -2018 Общий средний балл
6	19,2	18,9	48,9	53,1
8	21	22,7	52,6	-
Район	22,9	25	61,1	62,1
Край	24,8	25,5	60,3	61,8

**Сравнительные данные об эффективности участия школьников в муниципальном этапе ВОШ в  
2015-2016, 2016-2017 и 2017-2018 уч. годах**

ОО	Число участников			Число дипломов победителей и призеров			Эффективность участия %		
	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2015-2016	2016-2017	2017-2018
МБОУ СОШ № 8	20	11	9	5	6	3	25	54,5	33,3
МАОУ СОШ № 6	30	40	39	9	20	8	30	50	20,5
Всего участников по району 2166, из них призеров 495, победителей 51									

Состав рабочей группы	<p>1 Романова М.Э. – начальник управления образования администрации муниципального образования Курганский район;</p> <p>2 Суханова О.В. – заместитель начальника управления образования, руководитель Рабочей группы;</p> <p>3. Кузьмина Н.В. – директор МКУО РИМЦ;</p> <p>4 Сидьченко П.В. – главный специалист управления образования;</p> <p>5. Янковская И.А – ведущий специалист управления образования;</p> <p>6. Патугина А.В. - ведущий специалист управления образования;</p> <p>7. Макова Г.П. - ведущий специалист управления образования (муниципальный координатор);</p> <p>8. Гркиян А.С. - ведущий специалист управления образования;</p> <p>9. Павличенко С.В. – директор МАОУ СОШ №1 (школа-лидер);</p> <p>10. Боднарь Е.В. – директор МБОУ СОШ №8 (школа-участник проекта);</p> <p>11. Алексанова О.В. - МАОУ СОШ №6 (школа-участник проекта)</p>
Ответственный разработчик	Суханова Ольга Владимировна, заместитель начальника управления образования
Цель разработки и реализации	Повышение качества образования в муниципальной системе образования на основе повышения эффективности деятельности общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения и общеобразовательных школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
Этапы и сроки реализации	2018-2021 годы
Объем финансовой поддержки	В рамках выполнения муниципального задания и мероприятий программы «Развитие образования»
Направления	<p>Стимулирование профессионального роста управленческих и педагогических кадров в школах с низкими результатами обучения;</p> <p>Межшкольное партнерство и сетевое взаимодействие школ с разным уровнем качества результатов обучения;</p> <p>Повышение качества образования</p>
Значимые контрольные результаты	Результаты итоговой аттестации обучающихся по образовательным программам основного общего и среднего образования

### 1.1. Кадровая поддержка

Наименование целевого показателя	Единица измерения	2018/2019	2019/2020	2020/2021
<b>СОШ №6</b>				
Доля педагогов, повысивших квалификацию (имеющих действующие удостоверения курсов повышения квалификации на начало учебного года)	%	100	100	100
Доля руководителей, повысивших квалификацию	%	100	100	100
Доля педагогов имеющих I квал. категорию	%	28	Не менее 30	Не менее 30
Доля педагогов имеющих высшую категорию	%	9	Не менее 20	Не менее 20
Доля молодых специалистов	%	0	0	0
<b>СОШ №8</b>				
Доля педагогов, повысивших квалификацию (имеющих действующие удостоверения курсов повышения квалификации на начало учебного года)	%	100	100	100
Доля руководителей, повысивших квалификацию	%	100	100	100
Доля педагогов имеющих I квал. категорию	%	21	Не менее 30	Не менее 30
Доля педагогов имеющих высшую категорию	%	7	Не менее 20	Не менее 20
Доля молодых специалистов	%	14		

### 1.2. Информационно-методическая поддержка

Наименование целевого показателя	Единица измерения	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Доля наставников	%	100	100	100
Доля подключений к «сетевому городу»	%	100	100	100

Доля учащихся получающих поддержку через сетевое взаимодействие	%	20	30	35

### 1.3. Организация учебного процесса в школах №6 и №8

Наименование целевого показателя	Единица измерения	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Доля школ полного дня	%	0	0	0
Доля школ, включенных в сетевое взаимодействие	%	100	100	100
Доля новых штатных единиц ( психологов, педагогов доп.образования, соц.педагогов ит.д.)	ставка	0,5 психолог	Полная наполняемость	Полная наполняемость

**II раздел**  
**План мероприятий**  
**по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2018/2019 (2019/2020, 2020/2021) учебный год**

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Результат	Отметка об исполнении
<b>1.</b>	<b>Организационные мероприятия</b>				
1.1.	Создание Рабочей группы (Координационного совета) по вопросам повышения качества образования.	До 21.09.2018	Макова Г.П.	Приказ УО от 14.09.2018 №928	выполнено
1.2.	Проведение заседаний Координационного совета	Ежеквартально	Кузьмина И.В. Макова Г.П.	17.09.2018, 19.10.2018	выполнено
1.3.	Проведение независимой оценки качества образования в муниципалитете	Август	Сухова О.В. Сильченко И.И.	Доклад	выполнено
1.4.	Определение в каждой общеобразовательной организации заместителя директора, ответственного	Сентябрь	Александрова О.В. Боднар Е.В.	Приказы ОО	выполнено

	за проведение работы по обеспечению качества образования				
1.5.	Подписание партнерских соглашений между школой-лидером и слабыми школами по вопросам взаимодействия в целях повышения качества образования.	До 10.09.2018	Павличенко С.В. Алексанова О.В. Боднарь Е.В	Подписаны партнерские соглашения	выполнено
1.6.	Проведение модельных семинаров по разработке программы перехода школ с низкими результатами обучения в эффективный режим функционирования	18.09.2018	Макова Г.П. Кузьмина П.В. Павличенко С.В.	Приказ УО от 14.09.2018 №928	выполнено
1.7.	Создание сетевых сообществ педагогов сильных и слабых школ по обмену опытом работы по повышению качества образования	С 1.11.2018	Павличенко С.В.		
1.8	Определение базовых школ муниципалитета (школы с лучшими образовательными результатами, сотрудники которых будут функционировать в режиме тьюторов)	До 18.09.2018	Кузьмина Н.В	СОШ№5 СОШ№1 СОШ№2	выполнено
1.9	Введение штатных единиц психологов, соцпедагогов	До 1.09.2018	Алексанова О.В.  Боднарь Е.В	Дополнительно введены 0,5 психолога Дополнительно введены 0,5 соцпедагога	
<b>2.</b>	<b>Аналитическая работа</b>				
2.1.	Проведение анализа социальных паспортов общеобразовательных организаций, в том числе и по всем предметам и успеваемости обучающихся	До 01.10.2018	Алексанова О.В.  Боднарь Е.В.	справка	выполнено
2.2.	Проведение методических совещаний в каждой школе по итогам анализа паспортов предметов и успеваемости обучающихся в целях выработки мероприятий по повышению качества	До 10.10.2018	Алексанова О.В.  Боднарь Е.В.	Протоколы	выполнено

	образования				
2.3	Разработка программ и «дорожной карты» по повышению качества	До 15.10.2018	Александрова О.В. Боднарь Е.В. Макова Г.П.	Разработаны и утверждены программы перехода в режим эффективного функционирования и развития СОП №6 и СОП №8	выполнено
	Анализ достигнутых образовательных результатов по итогам учебного года	Ежегодно до 1 сентября	Суханова О.В. Сильченко Н.Н.	Совещание в рамках ежегодного педагогического фестиваля. Доклад.	
<b>3.</b>	<b>Работа с административно-управленческим персоналом общеобразовательных организаций</b>				
<b>3.1.</b>	<b>Совещание с руководителями общеобразовательных организаций</b>				
3.1.1	О результатах ГИА-2018	Ежегодно до 1 сентября	Сильченко Н.Н.	Итоговый аналитический отчет по результатам ГИА – 2018 Определение направлений работы ОО по повышению уровня результативности ГИА- 2019, ГИА- 2020, ГИА- 2021	
3.1.2.	О разработке программ перехода школ в эффективный режим функционирования и развития общеобразовательных организаций	Ежегодно до 30 августа	Александрова О.В. Боднарь Е.В. Павличенко С.В.	Протокол совещания	
3.1.3.	О результатах пробного ЕГЭ и сочинения	Ежегодно до 1 сентября	Суханова О.В.	Итоговый аналитический отчет по результатам ЕГЭ 2018 Определение направлений работы ОО по повышению уровня результативности ЕГЭ- 2019, ЕГЭ - 2020, ЕГЭ - 2021	
3.1.4.	О сетевом взаимодействии с профессиональными ОО и Вузами	Ежегодно до 1 сентября	Янковская И.А.	Протокол совещания	
<b>3.2.</b>	<b>Организация работы с заместителями директоров школ, директорами школ</b>				
	Совещание с руководителями «Результаты реализации программ школ-участниц проекта» по итогам учебного года	Август	Александрова О.В. Боднарь Е.В.	Протоколы	
<b>3.3.</b>	<b>Методические семинары</b>				

3.3.1	Методическая работа в ОО (Роль методической службы (из опыта работы СОШ №5); Модель школьной системы оценки качества образования (из опыта работы СОШ № 2; Проектирование и организация методической работы в условиях в условиях сетевого взаимодействия и партнерских соглашений)	Ноябрь – март	Павличенко С.В	Аналитическая справка	
3.3.2	Организация работы с методическими рекомендациями по преподаванию предметов в 2018-2019 уч. году	Сентябрь-октябрь	Н.В. Кузьмина	Приказы, письма	
3.3.3.	Участие в краевых обучающих семинарах с региональными и муниципальными тьюторами, руководителями методических объединений, учителями- предметниками и специалистами, курирующими преподавание учебных предметов ГИА.	По графику	Н.В. Кузьмина	Приказы, письма	
3.3.4.	Оказание методической (консультативной) помощи учителям и обучающимся при подготовке обучающихся к ГИА-11	Сентябрь - май	О.В. Сухалова, Н.В. Кузьмина	Справки, приказы	
3.3.5	Организация работы межшкольных факультативов: 1) для обучающихся 9, 11 классов, имеющих низкий уровень предметной обученности по математике и русскому языку; 2) для обучающихся, планирующих поступить в ВУЗы	Октябрь - май	О.В. Суханова, Н.В. Кузьмина	Справки, приказы	
3.3.6	Индивидуальное консультирование педагогов	Октябрь - май	Н.В. Кузьмина	Справки	

3.3.7	Семинар «Методы и приемы оценивания учебных достижений в условиях ФГОС ООО» совместно с сотрудниками ГБОУ ИРО Краснодарского края	По графику ИРО	Н.В. Кузьмина	Приказы	
3.3.8.	Тьюторское сопровождение внедрения ФГОС ООО и ФГОС СОО по предметам	Сентябрь-май	Н.В. Кузьмина	Справки	
3.3.9.	Семинары в рамках методических объединений учителей-предметников: - решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ в рамках устранения дефицита знаний; - разбор заданий (из допущенных ошибок на ГИА – 2019); - качество преподавания предмета; - решение олимпиадных заданий и учебно-методическое сопровождение при подготовке к олимпиадам совместно с сотрудниками ДИРО	Ноябрь-апрель	Н.В. Кузьмина	Приказы	
3.3. 10.	Индивидуальная работа педагогов с закрепленными школьниками, показавшими результаты на олимпиадах в 2018/2019 учебном году	Октябрь-апрель	Алексанова О.В. Боднарь Е.В	Справки	
<b>3.4.</b>	<b>Производственные совещания</b>				
3.4.1	-о ходе подготовки к ГИА-2019; - мероприятия ЦОКО; - о ходе аттестации педагогических кадров; -о ходе изучения деятельности школ.	Октябрь - май	Н.В. Кузьмина	Справки	
3.4.2	Заслушивание отчетов о работе школ с обучающимися 9, 11 классов: - обучающиеся «группы риска» - обучающиеся «успевающие» - обучающиеся «высокобаллыники».	Октябрь - май	Алексанова О.В. Боднарь Е.В	Материалы	

3.4.3	Индивидуальная работа по оказанию методической помощи вновь назначенным заместителям директоров по учебно-воспитательной работе (МБОУ СОШ№8).	По запросу	Н.В. Кузьмина	справки	
<b>3.5.</b>	<b>Работа с педагогами</b>				
3.5.1	Закрепление педагогов-наставников из числа наиболее опытных учителей за учителями школ, показавших низкие результаты на ГИА	Октябрь	Павличенко С.В	План взаимодействия	Выполнено
3.5.2	Индивидуальная работа учителей-предметников, показавших низкие результаты в диагностическом тестировании, по устранению дефицита знаний по предмету – самообразованию.  Отработка тем, по которым показаны низкие результаты, по предметам на уровне района(города) в рамках заседаний методических объединений учителей-предметников.	Октябрь-май	Александрова О.В. Боднарь Е.В. Н.В. Кузьмина	Справки, протоколы заседаний РМО	
3.5.3	Участие учителей-предметников в семинарах, организуемых ГБОУ ИРО Краснодарского края по эффективной подготовке к ОГЭ, ЕГЭ	По графику ИРО	Н.В. Кузьмина Александрова О.В. Боднарь Е.В	Приказы, материалы выступлений	
3.5.4	Проведение практических занятий тьюторской группой для различных категорий педагогических работников «Практическая реализация ФГОС ОО на уроках: проблемы, поиск, решение» (посещение уроков, изучение реализации ФГОС ОО)	По отдельному графику	Н.В. Кузьмина Александрова О.В. Боднарь Е.В	Приказы	

3.5.5	Тьюторское сопровождение учителей школ №6 и №8	По графику	Н.В. Кузьмина	Справки	
<b>4.</b>	<b>Работа с обучающимися в рамках муниципального сетевого взаимодействия</b>				
4.1.	Организация дополнительных занятий и консультаций для обучающихся 9-11 классов (разного уровня подготовки)	По графику	Н.В. Кузьмина Александрова О.В. Боднарь Е.В.	Приказы	
4.2	Проведение пробного ЕГЭ для обучающихся 11 классов (совместно с ИРО - по математике; - по русскому языку, - по предметам по выбору	По графику	Н.В. Кузьмина Александрова О.В. Боднарь Е.В.	Приказы	
4.3.	Организация и проведение школьных тестирований в формате ЕГЭ для 10, 11 классов	По графику	Н.В. Кузьмина Александрова О.В. Боднарь Е.В.	Приказы	
4.4	Психолого–педагогическое сопровождение выпускников 9-х и 11-х классов при подготовке и участии в ГИА-2019.	По графику	Щербинина Т.Я. Александрова О.В. Боднарь Е.В.	Приказы	
4.5.	Учебно-методические семинары с участием специалистов ИРО (Армавирский филиал)	По отдельному графику	Макова Г.П. Павличенко С.В.	справки	
<b>5.</b>	<b>Работа с родителями (родительские собрания)</b>				
5.1.	-порядок проведения ГИА – 2019 (для 9, 11 классов) (совместные - с родителями и учащимися)	По графику	Александрова О.В. Боднарь Е.В. Классные руководители	Протоколы родительских собраний	
5.2.	- обсуждение результатов диагностических тестирований в формате ОГЭ и ЕГЭ	По графику	Александрова О.В. Боднарь Е.В. Классные руководители	Протоколы родительских собраний	

5.6.	-выбор предметов для сдачи ОГЭ, ЕГЭ - 2019 (для 9,10,11 классов)	По графику	Алексанова О.В. Боднарь Е.В.	Протоколы родительских собраний	
5.7.	- обсуждение учебных достижений учащихся (5-11 классы), в том числе «школьные ЕГЭ» в 11 классах	По графику	Алексанова О.В. Боднарь Е.В. Классные руководители	Протоколы родительских собраний	
5.8.	-пропуски учебных занятий учащимися без уважительной причины, индивидуальная работа с родителями	Индивидуально	Алексанова О.В. Боднарь Е.В. Классные руководители	справки	
5.9.	Общерайонное родительское собрание «Особенности учебной деятельности в рамках подготовки к ГИА»	По графику	Алексанова О.В. Боднарь Е.В. Классные руководители	Протоколы родительских собраний	
5.10	О работе по повышению качества общего образования	По графику	Алексанова О.В. Боднарь Е.В. Классные руководители	Протоколы родительских собраний	
5.11.	Участие в краевых родительских собраниях в режиме видеоконференций об особенностях проведения ГИА-11 в 2019 году	Ноябрь, январь, май	О.В.Суханова Н.В. Кузьмина	Справки, приказы, протоколы	
5.15	Проведение тематической недели «Мы готовимся к ГИА»	Март	О.В.Суханова Н.В. Кузьмина	Справки, приказы	
<b>6.</b>	<b>Работа со школами, показывающими низкие образовательные результаты</b>				
	<b>Изучение деятельности средних школ</b>				
6.1.	Деятельность ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования».	Май	Алексанова О.В. Боднарь Е.В.	Доклад	

	СОП №8 СОШ № 6				
6.2.	реформирование образовательного пространства общеобразовательных организаций, показавших низкие образовательные результаты, в целях повышения качества образования, включающей: - закрепление за базовыми школами; - индивидуальную работу с кадрами; - повышение квалификации кадров.	Октябрь-май	Н.В. Кузьмина		
7.	<b>Мониторинг исполнения «дорожной карты» по повышению качества образования в районе (городе) на 2018/2019 учебный год (2019/2020, 2020/2021)</b>				
7.1.	Мониторинг эффективности функционирования школьных систем оценки качества образования, организации внутришкольного контроля	Май-август	Кузьмина Н.В.	Мониторинг	
7.2.	Контроль выполнения мероприятий «Дорожной карты»	Ежегодно, август	Макова Г.П.	Справка	
7.3.	Мониторинг подготовки учащихся 9-х, 11-х классов к ГИА	Май-август	Кузьмина Н.В.	Мониторинг	
7.4.	Анализ результатов ОГЭ, ЕГЭ в разрезе подтверждения годовых оценок	Август	Алексанова О.В. Боднарь Е.В.	Мониторинг	
7.5.	Оценка качества образования на основе анализа результатов мероприятий ЦОКО	Май-август	Кузьмина Н.В.	Мониторинг	
7.6.	Мониторинг участия в муниципальных, региональных этапах всероссийской и республиканской олимпиадах	Декабрь-апрель	Кузьмина Н.В.	Мониторинг	
7.7.	Мониторинг аттестации педагогических работников в разрезе	Май-август	Кузьмина Н.В.	Мониторинг	

	уровня качества образования в школе				
<b>8.</b>	<b>Деятельность по обеспечению общеобразовательных организаций качественными учебно-методическими комплексами</b>				
8.1.	Анализ используемых в общеобразовательных организациях учебников	Март-июнь	Кузьмина Н.В.		
8.2.	Определение стратегии по закупке учебников	Март-июнь	Кузьмина Н.В.		
8.3.	Анализ используемых в общеобразовательных организациях электронных образовательных ресурсов	Март	Кузьмина Н.В.		
8.4.	Формирование банка лучших электронных ресурсов	В течение года	Кузьмина Н.В.		
8.5.	Контроль использования ЭОР в образовательном процессе	Ежеквартально	Кузьмина Н.В.		
8.6.	Формирование банка лучших педагогических практик	В течение года	Кузьмина Н.В.		
8.7.	Проведение ежеквартальных методических совещаний с учителями-предметниками по вопросам внедрения лучших практик преподавания (дни предметов)	Ежеквартально	Алексанова О.В. Боднарь Е.В.		

(наименование должности руководителя органа управления образованием муниципалитета)

(подпись)

(ФИО)

---

<sup>1</sup> Указывается параметр «численность»

<sup>2</sup> Русский язык

<sup>3</sup> Математика (профильная)